

# TRANSPORT- OG BYGNINGSMINISTERIETS BYGGEKONFERENCE

6. juni 2016



## PRÆSENTATION

- Poul Kilt, Afdelingschef med ansvar for OPP
- Har arbejdet med OPP siden 2007
- Har deltaget i næsten alle OPP udbud indenfor byggeri
- Kemp & Lauritzen har 3 OPP kontrakter i drift:
  - Rigsarkivet (Statens Arkivers Magasiner på Kalvebod Brygge)
  - Nordstjerneskolen samt svømmehal i Helsingør
  - Plejecentret Vonsild Have Kvarteret i Kolding



## HVAD ER OPP?

- OPP er en organiseringsform og ikke en finansieringsform
- Partnerskabet skal i fællesskab specificere, designe, tilvejebringe og drive en given funktionalitet
- OPP handler om fordeling og placering af risici
- Risici ved design, tilvejebringelse og drift placeres oftest mest hensigtsmæssigt hos den private part, hvorimod
- Risici ved fx kravspecificering, undergrundsforhold og lovgivning bedst håndteres af den offentlige part
- Det fælles mål er totaløkonomi over en lang periode.

# OPP ER IKKE RAKETVIDENSKAB

- Udbudsformen er ofte Konkurrencepræget dialog
- Dialogen giver optimal mulighed for trykprøvning af ideer og muligheder
- Med sund fornuft og omtanke placeres de væsentligste risici rigtigt fra begyndelsen af.
- Det innovative ligger mere i organiseringen og modellen end i det egentlige byggeri
- Åbne funktionskrav giver optimale muligheder for at samtænke anlæg og drift
- Aflevering og ibrugtagning af byggeriet til aftalt tid og pris.

# OPP SAMMENLIGNET MED ANDRE UDBUDSFORMER

	Fag- og Storentrepriser	Hovedentrepriser	Totalentrepriser	OPP
Økonomi	Betydelig risiko for overskridelse	Mindre risiko for overskridelser	Begrænset risiko for overskridelser	Meget begrænset risiko for overskridelser
Tid	Betydelig risiko for forsinkelse	Mindre risiko for forsinkelse	Begrænset risiko for forsinkelse	Meget begrænset risiko for forsinkelse
Marked	Stor konkurrence	Konkurrence afhængig af projekt	Konkurrence afhængig af projekt	Mindre konkurrence
Samarbejde	Betydelig risiko for tvister	Mindre risiko for tvister	Begrænset risiko for tvister	Meget begrænset risiko for tvister

# SAMTÆNKNING AF ANLÆG OG DRIFT

- Totaløkonomi set over en lang periode sætter scenen for
  - Valg af byggetekniske løsninger og materialer
  - Krav til omfang og kvalitet af installationer
  - Valg af energiteknisk løsning
  - Driftsoptimering starter i designfasen og ikke når byggeriet afleveres.
- Samtænkning er, med andre ord, en hjørnesteen i ethvert OPP byggeri

## OPP I PRAKSIS

- Samarbejdet er ofte organiseret i en Styregruppe og en driftsgruppe, hvor
  - Styregruppen er det kontraktuelle, strategiske og politiske niveau, og
  - Driftsgruppen er det daglige operationelle organ for samarbejdet mellem den offentlige bestiller og den private operatør

# HVILKE UDFORDRINGER OG BARRIERER ER DER

- Deponering
  - Er en stor udfordring, idet dette regelsæt står i vejen for Kommuner og regioners ønske om at konvertere en ældre og udtjent bygningsmasse med en ny funktionel og mere energioptimal løsning.
  - Ærgerligt at den kommunale puljeordning er forsvundet. Det har sat en stopklods i et ellers voksende marked.
  
- Transaktionsomkostningerne
  - Er større end ved "normale" udbud
  - Det anbefales at bruge erfaringerne fra allerede gennemførte udbud samt de standardkoncepter som KFST har udarbejdet.
  
- Prisen på pengene
  - Efter finanskrisen er pengene blevet dyrere hvorfor vi nu ser flest OPP udbud med offentlig finansiering



# HVILKE UDFORDRINGER OG BARRIERER ER DER

- "Vi plejer at gøre"
  - Er nok det største forhindring. Ukendskab og mangelen på tillid er nok den største forhindring.
  - De offentlige bygherrer (bestillere) har svært ved at give slip
- Fantasien løber hurtigere end markedet
  - Mange udbud med et element af indholdsdrift, som markedet ikke er parat til at løfte. Fx svømmehaller, koncerthuse og lign.

# Spørgsmål?